

Monsieur le Président,  
Mesdames, Messieurs, les vice-présidentes et vice-présidents  
Mesdames, Messieurs les directrices et directeurs,  
Mesdames, Messieurs, Chers collègues,

C'est avec un réel plaisir que je me tiens pour la première fois devant vous à l'occasion de la traditionnelle cérémonie des vœux de l'Université d'Évry, université si particulière dans le monde de l'ESRI.

Particulière ... vous en connaissez beaucoup qui sauvent des vies ?  
par la recherche et la création,  
par des valeurs fortes de citoyenneté,  
l'inclusion et l'accompagnement pour s'ouvrir et construire l'Université de demain.

Stratégie portée par une équipe de gouvernance attentive et respectueuse à l'égard de chacun d'entre nous,  
Stratégie qui fait de cet établissement un établissement unique dans le paysage de l'ESRI,

**Aujourd'hui membre-associée d'une Université expérimentale source de tous les possibles et réussites.**

Pour ce premier discours de bonne année, permettez-moi de souhaiter à toutes et à tous mes meilleurs vœux d'épanouissement professionnel, personnel et familial.

En cette période animée d'impérieuses attentes de changement et de sens, cette nouvelle année 2020 je l'espère sincèrement saura répondre à ces attentes.

L'année 2019 s'est achevée après de nombreux projets, réalisations et travaux. Chaque service, chaque composante les a porté avec élan et professionnalisme ; la liste serait trop longue à énumérer.

Permettez-moi néanmoins de souligner quelques réalisations

### **Réalisations placées sous le signe de la qualité du service rendu et de la qualité du vivre ensemble**

- Travaux menés sur le campus, rénovation et équipement complets de salles (10),
- Ouverture de la galerie Césaria Évora, rénovation des espaces d'accueil (espaces orientation et inscription / scolarité et service courrier au bâtiment Île-de-France), des espaces de convivialité,
- Nouvel outil de communication et d'information, un intranet rénové,
- Le déploiement du dispositif de la CVEC, le vivre ensemble par le sport lors de moments collectifs,
- A travers un plan de formation remarquable (731 participations, 142 actions de formation),

## **Réalisations placées sous le signe de la transformation et la convergence vers Paris-Saclay**

- Déploiement de Ecampus,
- Travaux relatifs à la nouvelle accréditation,
- Grace à la participation de tous à l'auto évaluation de l'HCERES,
- La convergence et le renforcement de nos SI (SIHAM),
- Prémisses d'une réorganisation des services avec des missions transformantes et un renforcement de la maîtrise de notre structure : DDAC, une direction des affaires juridiques et institutionnelles, une mission d'assurance qualité.

Forte de ces belles réalisations, je suis heureuse de partager avec vous cette nouvelle année pleine de promesses dans une dynamique d'engagement, de clarification et d'adaptation aux changements pour donner un sens, du sens à notre action au service de tous.

Je fais le vœu d'une organisation renouvelée à travers la structuration de nouveaux services rendus aux étudiants, aux enseignants et enseignants-chercheurs, à nos partenaires et à nos collègues.

Cette structuration ne sera possible que si nous conjuguons nos volontés et nos savoirs, en donnant des priorités d'action grâce à un projet des services que nous allons construire ensemble.

### **Je formule un vœu, plusieurs vœux**

D'une **modernisation des capacités de pilotage** de notre administration grâce à un plan de formation exceptionnel et des temps de dialogue commun avec les services et les composantes pour construire ensemble une nouvelle organisation des services, des nouveaux temps au service des publics (mise en œuvre du télétravail journée du 13 mars 2020) et pour préparer un projet des services conforme aux attendus du séminaire hors les murs (27 février 2020).

**D'une assurance qualité** : des données et des procédures partagées fiables et tracées pour assurer la qualité de notre action de formation et de recherche, pour mieux préparer l'avenir.

**D'une organisation simplifiée et convergente** par thématique, par projet, à travers des plateformes pour accompagner nos missions via une structuration **transversale**

**D'une Qualité de Vie au Travail (QVT)** et une approche responsable de notre action administrative

**Donner du sens à l'action de tous** : le projet des services sera un outil simple et lisible à disposition de chacun pour répondre aux attentes stratégiques de l'établissement et nous permettre de s'approprier et de partager nos initiatives à travers une communication renouvelée.

J'ai toute confiance dans notre capacité à répondre aux enjeux ambitieux de gouvernance entre formation, recherche, vie de campus et ancrage territorial sur la trajectoire Paris-Saclay.

Pour ce faire, il nous faudra trouver collectivement les points d'équilibre entre vie personnelle et professionnelle, entre ce que nous aimons faire et ce que nous devons faire, entre responsabilités et libertés.

Chers Collègues, alors que j'arrive sur la fin de mon intervention, il m'apparaît essentiel de prononcer quelques mots de remerciement.

Des remerciements du fond du cœur à destination de celles et ceux qui ont facilité ma prise de fonction l'été dernier, et ceci dès le premier jour.

Naturellement ces pensées s'adressent directement à la gouvernance et je remercie le président pour sa confiance.

Ces remerciements s'adressent aussi à chacune et chacun, aux responsables et directeurs de services en central ou en composantes.

Ces remerciements s'adressent à vous, Mesdames, Messieurs, qui m'avez par un sourire, un furtif échange, une salutation dans un couloir ou une discussion à bâtons rompus lors d'une réunion, permis de rentrer immédiatement dans les dossiers, de prendre avec des avis et recommandations éclairés des décisions qui engagent notre établissement.

Je le reconnais avec une émotion non dissimulée, j'ai été immédiatement saisie d'une immense fierté en prenant la mesure du professionnalisme et de l'expertise de notre administration, de votre engagement individuel et collectif en faveur du service public de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Cet engagement, vous l'avez chevillé au corps et je suis honorée de faire aujourd'hui partie de ce collectif, celui d'une administration bienveillante au service de nos étudiants et de nos enseignants-chercheurs.

Bonne année 2020 !

Aurélia Carré de Lusançay,  
Directrice générale des Services